

Kengetallen Landbouw en Zorg

Opbrengsten en kosten onder de loep

Inleiding

Vanwege de beperkte mogelijkheden voor ondernemers met een landbouw en zorg onderneming om interne en vooral ook externe bedrijfsvergelijking toe te passen, is hiervoor een model ontwikkeld. Circa 40 ondernemers hebben technische en financiële informatie uit hun jaarrekening van 2009 aangeleverd. Dit is verwerkt tot sectorgemiddelden. Hiermee krijgen ondernemers tools in handen voor een verdere optimalisatie van hun bedrijfsvoering.

Gegevens op een rij

Een belangrijke factor in het financiële plaatje van de zorgboerderij is natuurlijk de opbrengstenkant. Waaruit ontvangt de ondernemer zijn inkomsten uit zorg? Dit is uitgesplitst naar de volgende financieringswijzen:

1. Onderaannemerschap zorginstelling
2. Via regionale koepelorganisatie
3. Eigen AWBZ toelating
4. Persoons Gebonden Budget
5. Via gemeente/UWV/overig

Vergelijking tussen ondernemers levert boeiende vragen op zoals op basis waarvan maak je je keuzes? Gaat dat onbewust of heb je duidelijke argumenten om juist voor een pgb of voor onderaannemerschap te kiezen? Duidelijk wordt dan ook dat naast zakelijke ook persoonlijke argumenten een belangrijke rol spelen. Wat past bij de ondernemer en bij zijn bedrijf, wat is zijn visie op marktontwikkelingen, doet hij bewust aan risicospreiding, in hoeverre heb je als ondernemer een langere-termijn-visie.

Ook de vergelijking van diverse kostenposten geeft interessante inzichten. Daarbij geven cijfers op basis van capaciteit een beeld van hoe de bezettingsgraad effect heeft op de verschillende kostenposten.

Welke gegevens zijn van een zorgboerderij nodig om te bepalen waar verbetering van de bedrijfsvoering mogelijk is? Naast een aantal technische gegevens zoals aantal gerealiseerde productiedagdelen per jaar gaat het om omzet per financieringswijze en de kosten onderverdeeld in diverse posten.

Besluit

In een brochure is een kleine greep van de gegenereerde gegevens opgenomen evenals een checklist met gegevens welke voor een zorgboerderij relevant zijn om in beeld te hebben. Kengetallen maken het mogelijk om bedrijfsvergelijking toe te passen. Het is een beproefd instrument om ondernemerschap te professionaliseren en de bedrijfsvoering aan te scherpen. Niet van elk bedrijf was ieder kengetal beschikbaar. En ook over de interpretatie en relevantie van sommige kengetallen ontstond discussie. Maar dat is niet erg, integendeel. Zoals een ondernemer die al tientallen jaren meedraait in een bedrijfseconomische studiegroep van melkveehouders het

treffend zei: 'Wij hebben nog steeds discussies. Dat hoort er juist bij. Het stimuleert je en houdt je scherp!'.

Meer weten? Contacteer Mariska van Koullil (Projectleider ZLTO)

E-mail Mariska.van.koullil@zlto.nl

Tel +31 73 217 35 15

De uitvoering van het project lag in handen van de ZLTO, LTO Noord Advies en GIBO Groep. Het is mede mogelijk gemaakt door Taskforce Multifunctionele Landbouw Rabobank, LTO Noord Fondsen, LIB, ZLTO, GIBO Groep en het project GROEI.kans!



"GROEI.kans!" heeft een bijdrage geleverd aan het project kengetallen Multifunctionele landbouw. Het project GROEI.kans! wordt gerealiseerd in het kader van het Interreg IVa programma voor de Grensregio Vlaanderen - Nederland, mede-gefinancierd vanuit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling.